

# PLAN DE GESTIÓN ANUAL



Aprobado en Junta Rectora: 29-01-2024

## 2024

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS	RESPONSABLES	ACCIONES	CRONOGRAMA												REVISIÓN JUN - 24		REVISIÓN DIC - 24					
				En	Fb	Mz	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Sp	Oc	Nv	Dc	ACCIONES	OBJETIVOS	ACCIONES	OBJETIVOS				
ACADÉMICA	1	Creación e implantación del COIE	100%	Dirección Coord. Académica Secretaría General	Cumplimiento de requisitos exigidos por el Reglamento del COIE (artículo 8)	█	█	█												X			
					Convocatoria de Plaza de Coordinador/a del COIE	█	█	█														X	● 0
					Planificación de actividades y puesta en funcionamiento: Plan de acogida, mentorías, sesiones informativas, plan de contingencias para reducir tasa de abandono...					█	█	█	█	█	█	█							X
	2	Reducir el porcentaje de profesores tutores sustitutos en el Centro Asociado (art. 40.4 ROFCA)	<10%	Dirección Coord. Académica	Diagnóstico de situación y análisis de necesidades con vistas a estructurar las plazas de PT que vayan a ser convocadas	█	█													X			
					Convocatoria de plazas ocupadas por PT Sustitutos que no sean recientes o de nueva creación (Curso 2024/2025)			█	█	█	█											X	● 0
	3	Procesos de gestión académica (implantación y/o mejora)	>3	Coord. Académica Secretaría General	Establecer un protocolo documental para proceder a la convocatoria de profesorado tutor sustituto				█	█										X			
					Establecer un protocolo documental y digitalizar la gestión relativa a los cambios en las tutorías					█	█		█									X	● 0
					Establecer un protocolo documental relativo a la gestión de prácticas curriculares atendiendo a los cambios normativos y procedimentales implantados desde SC	█	█																X
	4	Laboratorio Acciones para la mejora en su gestión	>3	Técnico Laboratorio Coord. Académica Resp. Personal	Implantación de Protocolos de Seguridad: Estudio, elaboración y difusión	█	█	█						█	█					X			
					Optimización de la gestión de las prácticas y su planificación					█	█	█	█									X	● 0
					Revisión de materiales, productos y equipamientos - Análisis de obsolescencia	█	█				█	█											X
	5	Servicio de Biblioteca Acciones para la mejora en su gestión	>3	Técnico Biblioteca Coord. Académica	Planificación anual de las aperturas extraordinarias y difusión de las mismas	█														X			
					Potenciar la visibilidad del Servicio: Elaboración de boletines informativos, puesta en marcha de buenas prácticas, organización de exposiciones...	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█						X	● 0
					Introducir mejoras en la gestión tecnológica del Servicio	█	█	█															X

# PLAN DE GESTIÓN ANUAL



Aprobado en Junta Rectora: 29-01-2024

## 2024

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS	RESPONSABLES	ACCIONES	CRONOGRAMA												REVISIÓN JUN - 24		REVISIÓN DIC - 24				
				En	Fb	Mz	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Sp	Oc	Nv	Dc	ACCIONES	OBJETIVOS	ACCIONES	OBJETIVOS			
EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	1	> 80 %	Dirección Resp. Extensión Universitaria	Firmar convenio con la Universidad Pública de Navarra (UPNA) sobre reconocimiento mutuo de créditos ECTS.	X	X	X											X				
				Realizar 10 cursos de extensión universitaria que lleven aparejados créditos ECTS dirigidos, especialmente, a los estudiantes de grado (Historia de Navarra, Derecho Foral, Ingeniería Informática...).	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0
				Involucrar a los estudiantes de grado para proyectar actividades y cursos de extensión universitaria aprovechando sus conocimientos, experiencias y habilidades.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0
	2	> 800	Dirección Resp. Ext. Univ. Resp. UNED Senior	Creación de 3 nuevas áreas temáticas: Filosofía, Política y Ciencia	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0		
				Incrementar el número de asignaturas ofertadas para el programa	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Mejorar la gestión de las salidas culturales a través de un/una interlocutor/a	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
	3	>4	Dirección Secretaría Técnica Secretaría General	Firma del convenio de creación de la Cátedra y alianzas estratégicas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0		
				Alianza con Ayuntamiento de Pamplona para la realización de actividades complementarias que contribuyan a la mejora de la ciudadanía.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Realización de actividades formativas: 6 cursos, 2 ciclos de conferencias y 1 curso de verano	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
	4	>4	Dirección Resp. Extensión Universitaria	Desarrollo de proyectos de investigación en el ámbito de la inteligencia emocional	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0		
				Realización de una actividad conjunta con Club Atlético Osasuna	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Especial celebración del Día de la UNED - Actividad abierta a la comunidad universitaria	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Conferencia inaugural de los Cursos de Verano: Actividad realizada en alianza con UNICEF Navarra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
	5	>4	Dirección Resp. Extensión Universitaria	Realización de un concierto de clausura de los actos del 50 aniversario	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0		
				Firma del convenio específico para la realización de actividades	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Curso de UNED Senior: "Aula Parlamentaria" sobre temas de actualidad política	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
	6	>4	Dirección Resp. Extensión Universitaria	Elaboración de un informe por parte del profesorado del Departamento de Ciencias Políticas sobre la Ley Foral de Xenofobia y Racismo: adaptación a la normativa europea	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0		
				Realización de trabajos relativos al estudio y análisis de proyectos de normativa foral	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Consolidación del Programa sobre mejora de competencias básicas en la población migrante	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Consolidación de las actividades en el Centro Penitenciario de Pamplona	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0	
				Celebración del Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0			
				Convenio de colaboración con AFAN y UNICEF Navarra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	0			

# PLAN DE GESTIÓN ANUAL



Aprobado en Junta Rectora: 29-01-2024

## 2024

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS	RESPONSABLES	ACCIONES	CRONOGRAMA												REVISIÓN JUN - 24		REVISIÓN DIC - 24			
				En	Fb	Mz	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Sp	Oc	Nv	Dc	ACCIONES	OBJETIVOS	ACCIONES	OBJETIVOS		
GESTIÓN Y TECNOLOGÍA	1	Elaborar e Implantar un Sistema Integral de Gestión Económica	100%	Secretaría General Gestión Económica	Diseño e implantación de un Plan Específico de Gestión Económica (cuentas anuales, presupuestos, análisis de costes, ejecución presupuestaria, procesos de gestión económica, gestión del remanente...)	X	X	X										X	X		
					Elaboración y documentación de 6 procesos de gestión económica: Gestión de Cuentas Anuales, Gestión del Presupuesto, Gestión del Inmovilizado, Gestión económica de cursos y actividades de extensión universitaria, Gestión de compras y contrataciones y Gestión de Tesorería.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	● 0	X	● 0
	2	Mantener el informe favorable de la IGAE	100%	Secretaría General Gestión Económica	Presentación de cuentas y memoria según modelos exigidos por la IGAE. Implantación de la Contabilidad Analítica.	X	X	X										X	X		
					Realización de ajustes e implantación de mejoras sugeridas en informes de cuentas de ejercicios anteriores.	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	● 0	X	● 0	
	3	Desarrollo Sostenible - Acciones	>3	Secretaría General Gestión Económica	Mantener contacto permanente con la IGAE y la Vicegerencia de Centros para adecuar la gestión de UNED Pamplona al modelo uniforme establecido para todos los Centros Asociados.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X		
					Desde el ámbito de la gestión económica realizar medidas que contribuyan a mejorar el entorno: Diagnóstico y estudio de eficiencia energética, implantación de mejoras en el ámbito de la iluminación, consumo de agua y reciclaje.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	● 0	X	● 0
	4	Imagen y Comunicación Externa Mejoras en la gestión	>4	Dirección Resp. Extensión Universitaria	Creación de una nueva página web: Mejorar la imagen corporativa, el acceso a la información y hacer bilingüe la información estática y dinámica de la página web	X	X	X										X	X		
					Elaboración de un Plan de Comunicación Externa	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	● 0	X	● 0	
	5	Implantar o mejorar procesos de gestión del Sistema de Garantía de Calidad en la Gestión de Centros Asociados (SGCG-CA) - Acciones	>4	Dirección Secretaría General	Potenciar la imagen exterior de UNED Pamplona: Encuentros con medios de comunicación y elaboración de un podcast mensual	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X		
					Acreditar la Carta de Servicios del Centro Asociado	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X			
	6	Alianzas y colaboraciones - Consolidación y formalización	>5	Dirección Secretaría General	Diseño e implantación del Plan Estratégico 2024-2027	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X		
					Gestión por Planes y Procesos: Implantación de 5 Planes Específicos de Gestión: Gestión Académica, Gestión de Extensión Universitaria, Gestión Económica, Gestión de Personal y Gestión Tecnológica	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	● 0	X	● 0
					Mejora de la gestión documental de la Secretaría General: Establecer criterios de gestión documental, digitalización de la documentación actual, estudio e implantación de medidas de seguridad y confidencialidad	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
					Parlamento de Navarra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
					Consejería de Vivienda, Juventud y Políticas Migratorias	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
					Fundación Caja Navarra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
					Universidad Pública de Navarra: Reconocimiento mutuo de créditos de libre configuración y utilización de instalaciones deportivas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X		
					Ayuntamiento de Pamplona: Acuerdo Marco y Convenio Especifico en Inteligencia Emocional	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	● 0	X	● 0
Colegios Profesionales: Psicólogos y Educadores Sociales - Actividades formativas					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Organizaciones y Entidades Sociales: UNICEF Navarra y AFAN					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		

# PLAN DE GESTIÓN ANUAL



Aprobado en Junta Rectora: 29-01-2024

## 2024

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS	RESPONSABLES	ACCIONES	CRONOGRAMA												REVISIÓN JUN - 24		REVISIÓN DIC - 24			
				En	Fb	Mz	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Sp	Oc	Nv	Dc	ACCIONES	OBJETIVOS	ACCIONES	OBJETIVOS		
GESTIÓN Y TECNOLOGÍA (2)	7 Consolidación Tecnológica - Renovación del CPD	100%	Coordinación TIC	Gestión y ejecución del proyecto de implantación del nuevo CPD	X	X	X	X	X	X								X			
				Integración del nuevo CPD en la infraestructura de comunicaciones	X	X	X	X	X	X									X		
				Diseño y definición de la organización, perfiles de usuarios, recursos de almacenamiento, accesos...	X	X	X	X	X	X										X	0
				Implantar solución de backup y continuidad de negocio	X	X	X	X	X	X										X	
	8 Consolidación Tecnológica - Evolución TIC	>3	Coordinación TIC	Implantar soluciones de supervisión y monitorización de infraestructuras y servicios					X	X	X	X	X	X	X	X		X	0		
				Inventario y depuración de aplicaciones actuales. Estudio de evolución y alternativas					X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	0	
				Intranet del Centro Asociado					X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	0	
	9 Ciberseguridad Implantación de Políticas de Seguridad Física y Lógica	100%	Coordinación TIC	Definir procedimientos y seguimiento de buenas prácticas					X	X	X	X	X	X	X	X		X			
				Identificación de activos y riesgos					X	X	X	X	X	X	X	X		X			
				Implantar una Gestión de Incidencias de Seguridad					X	X	X	X	X	X	X	X		X	0		
				Definir una estrategia de contención y continuidad de negocio					X	X	X	X	X	X	X	X		X			
	10 Soporte y Mantenimiento Mejora de la Experiencia Usuaría	> 2	Coordinación TIC	Adecuación al esquema nacional de seguridad											X	X		X			
				Desarrollo e implantación de herramientas ágiles de comunicación y seguimiento de incidencias	X	X	X												X	0	
				Implantar soluciones de automatización de procesos y tareas					X	X	X	X	X	X	X	X		X		X	0
									X	X	X	X	X	X	X	X		X		X	0

# PLAN DE GESTIÓN ANUAL

## 2024



Aprobado en Junta Rectora: 29-01-2024

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS	RESPONSABLES	ACCIONES	CRONOGRAMA												REVISIÓN JUN - 24		REVISIÓN DIC - 24						
				En	Fb	Mz	Ab	My	Jn	Jl	Ag	Sp	Oc	Nv	Dc	ACCIONES	OBJETIVOS	ACCIONES	OBJETIVOS					
PERSONAS	1	>10	Gestión Personal Secretaría General	Realizar las acciones pautadas a corto y medio plazo derivadas de la Evaluación de Riesgos Psicosociales 2023 establecidas por SPA (7 acciones)	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0	
				Realizar las acciones pautadas a corto plazo derivadas de la Revisión de la Evaluación de Riesgos Laborales 2023 establecidas por SPA (3 acciones).	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X
	2	100%	Gestión Personal Secretaría General Gestión Académica	Estudio y análisis de Planes de Comunicación Interna de entidades análogas - BP	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0	
				Elaboración e implantación del Plan de Comunicación Interna de UNED Pamplona	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0
				Traslado y depósito de información de interés sobre Gestión de Personas a un repositorio virtual	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X
	3	100%	Gestión Personal Secretaría General	Estudio y análisis de Sistemas de Formación de entidades análogas - BP	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0	
				Elaboración e implantación del Sistema de Formación: Procedimiento, Plan de Formación y Registro de Formación	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0
				Ejecución, seguimiento, evaluación y registro de las acciones formativas	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0
	4	2	Coord. Académica Secretaría General	Procesar la información proporcionada por la Sede Central e Informar a cada profesor/a tutor/a de los resultados obtenidos por sus estudiantes en sus asignaturas: tasa de evaluación, tasa de éxito...	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0		
				Fomentar, entre el profesorado tutor, la participación de los estudiantes en las encuestas de satisfacción con el desempeño tutorial	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0
	4	2	Dirección Secretaría General	Finalizar la digitalización de todos los expedientes personales del PAS	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0		
				Elaboración de Fichas de Puestos de Trabajo (descripción, funciones, competencias...)	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	X	● 0	X	● 0

La Dirección del Centro Asociado

Fdo.: D<sup>a</sup>. Teresa Imízcoz Beunza